

# I 平成28年度事業報告書及び附属明細書

## 1 はじめに

平成28年度の我が国経済は、金融、財政政策のほか民間投資を喚起する成長戦略の推進等により、雇用・所得環境の改善が続くなかで、緩やかな回復基調が続いてきた年であったが、県内中小企業においては、大企業が生産工場や部品調達のグローバル化を進めていく中で、国内外企業との価格競争等により、従前にも増して厳しい状況にあり、引き続き販路開拓や受注量の確保が大きな課題であった。

こうした中、政府は東日本大震災からの復興・創生や、デフレからの脱却を確実なものとするため、「経済財政運営と改革の基本方針 2016」等の各種政策を着実に実施することにより地域経済の早期回復や産業復旧に取り組み、好調な企業収益を投資の増加や賃上げ・雇用環境の更なる改善等につなげ、地域中小企業等を含めた経済の好循環の更なる拡大の実現に努めてきたところである。

当公社においては、国や県の施策の方向性に歩調を合わせるとともに、平成25年度から5年間の計画で策定した「第2期中期経営計画」に基づき、実効性のある事業を計画的に進めるよう、目標値を定めるなど成果重視の事業実施に努めた。

具体的には、販路開拓専門家による県内外の発注案件開拓を強化するとともに、大手メーカーを対象に自社の新技術・新工法等を提案する提案型商談会、中小企業支援機関、金融機関等と連携した広域商談会及び展示商談会の開催や国内外の専門展示会への出展など、中小企業の受注機会の確保及び販路開拓に努めた。

また、ベンチャープラザでの経営・技術の相談や、知財総合支援窓口での特許情報の活用を支援するとともに、困難、かつ、高度な経営・技術課題に対応する「よろず支援拠点事業」を実施したほか、プロフェッショナルな人材の活用による経営革新の実現を促す「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点事業」を実施した。

さらに、産学官連携及び地域資源を活用した研究開発や新たなサービスへの取組に対し、いばらき産業大県創造基金により、費用の一部を助成して新技術・新製品の開発等を支援した。

加えて、中小企業の海外販路開拓を支援するため、専門家による相談、各種セミナー、海外展示会への出展、個別商談会の開催等を積極的に実施するとともに、中小企業者における戦略的な外国への特許・商標出願等を支援した。

このほか、平成27年9月の関東・東北豪雨により被害を受けた県内中小企業の復興を支援するため、総額300億円の「茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金」により、被災中小企業の復興計画策定等に必要な費用の一部を助成した。

なお、各事業の詳細は以下のとおり。

## 2 実績

### (1) 下請振興事業

今年度も県内外からの発注案件獲得を目指して販路開拓の専門家4人と職員が連携し、積極的、かつ、迅速に県内中小企業への受注促進活動を展開した。

また、「医療機器開発・製造展」や「微細加工 EXPO」など、主に首都圏で開催される5つの専門展示会に茨城県ブースを設置して県内中小企業と共同出展し、本県ものづくり企業の技術力や自社製品等の販路拡大を支援した。

さらに、栃木県、群馬県と連携して開催した「北関東3県技術展示商談会 in NISSAN」など、大手企業の発注ニーズに素早く対応する提案型商談会を随時開催し、県内の中小企業が資材・調達、設計、開発等の担当者に対して直接自社技術等をアピールする機会を提供した。

加えて、受発注登録企業データをインターネットで県内外に広く情報発信することで、取引先の多角化を支援するとともに、県内企業の業況調査を定期的実施して県内中小企業の実態把握に努めた。

このほか、「下請かけこみ寺事業」を受託し、窓口において取引に関する各種相談に対応するとともに、弁護士による移動相談会を開催し、問題解決のためのアドバイスを行った。

#### ① 中小企業受発注拡大支援事業 【県補助事業（産業技術課）】

県内中小企業の経営基盤の強化を効率的に促進するため、取引あっせん等の各種支援事業を実施するとともに、各種調査を実施し、取引あっせんに必要な情報収集を行った。

また、他地域の取引振興支援担当者との情報交換を行うとともに、各種研修に参加し、職員の資質向上に努めた。

#### ア 受発注企業の登録促進

区 分	本 年 度			前年度
	登録数	登録(増加)	抹消(減少)	登録数
企 業 数	2,305	19	29	2,315
発注企業	625	2	2	625
受注企業	1,680	17	27	1,690

イ 取引紹介あっせん実績

区 分		本 年 度	前 年 度	比 較
発注開拓企業件数		556	601	△ 45
受注企業訪問件数		569	511	58
発注申し出件数		388	331	57
受注申し出件数		394	483	△ 89
取引あっせん件数		1,497	1,331	166
あっせん 結果	成立件数	175	202	△ 27
	不成立件数	1,294	954	340
	折衝中件数	374	346	28
年間受注金額（千円）		1,073,000	891,000	182,000

ウ 情報提供（FAX、ホームページ）

- (ア) 受発注FAXニュースの配信 11回
- (イ) 「茨城県企業情報提供システム」による企業情報提供 1,195社

エ 各種調査及び情報収集

- (ア) 発注企業実態調査
  - 調査時点：平成28年7月1日
  - 調査対象：443社
  - 回収率：32.1%（142社）
- (イ) 受注企業実態調査
  - 調査時点：平成28年10月1日
  - 調査対象：1,507社
  - 回収率：30.4%（459社）
- (ウ) 取引状況調査
  - 調査時点：平成29年1月1日（平成28年1月から12月の取引状況）
  - 調査対象：1,443社
  - 回収率：17.5%（252社）
- (エ) 受・発注企業との情報交換会
  - 開催日：平成29年3月7日
  - 開催場所：水戸京成ホテル（水戸市）
  - 参加企業：県内主要中小企業10社

オ 各種会議等

- (ア) 下請取引振興支援連絡会議等（関東甲信越静岡ブロック及び関東5県） 2回
- (イ) 中小企業大学校研修等（中小企業大学校及び全国中小企業取引振興協会）2回

② ものづくり産業マッチング支援事業 【県補助事業（産業技術課）】

ビジネスコーディネーター等による首都圏、隣接県等の発注企業への訪問を通じて本県ものづくり中小企業の技術等をPRすることで、受注機会の確保を行った。

また、専門展示会への出展や技術提案型の商談会等を開催し、県内中小企業と発注企業

とのマッチングの機会を通じて販路開拓を支援した。

さらに、ビジネス情報交換会を水戸市と筑西市で2回開催し、新規取引先の開拓や参加企業同士の情報交換の場を提供した。

ア ビジネスコーディネーター（4人）

発注企業訪問件数：494件

発注案件獲得件数：302件

あっ旋・紹介件数：544件

成立件数・金額：78件 718,082千円（年間）

イ 専門展示会への出展

(ア) 第7回医療機器開発・製造展

開催日：平成28年6月22日から24日

開催場所：東京ビッグサイト（東京都）

出展企業：12社

商談件数：1,066件

成立件数：22件（折衝中 21件）

(イ) メッセナゴヤ2016

開催日：平成28年10月26日から29日

開催場所：ポートメッセなごや（愛知県）

出展企業：8社

商談件数：710件

成立件数：1件（折衝中 11件）

(ウ) 産業交流展2016

開催日：平成28年10月31日から11月2日

開催場所：東京ビッグサイト（東京都）

出展企業：3社

商談件数：40件

(エ) 第7回微細加工EXPO

開催日：平成29年1月18日から20日

開催場所：東京ビッグサイト（東京都）

出展企業：15社

商談件数：997件

成立件数：10件（折衝中 44件）

(オ) 彩の国ビジネスアリーナ2017

開催日：平成29年2月1日から2日

開催場所：さいたまスーパーアリーナ（埼玉県）

出展企業：16社

商談件数：669件

成立件数：1件（折衝中 23件）

ウ 広域商談会の開催

(ア) 関東5県ビジネスマッチング商談会2016

開催日：平成28年8月30日

開催場所：東京ビッグサイト（東京都）

参加企業：発注企業138社（うち茨城県 6社）

受注企業262社（うち茨城県50社）

※台風の影響により、後日個別面談等を実施

成立件数：4件（5県全体 16件）

エ 提案型商談会の開催

開催回数：7回

商談件数：49件

成立件数：3件（折衝中 5件）

(ア) 榊岡本製作所

開催日：平成28年4月6日

開催場所：参加企業事業所内（筑西市，結城市）

参加企業：2社

(イ) 日立交通テクノロジー(株)

開催日：平成28年7月14日

開催場所：参加企業事業所内（常陸大宮市，筑西市，桜川市）

参加企業：3社

(ウ) 北関東3県技術展示商談会 in NISSAN

開催日：平成28年9月1日

開催場所：栃木県立宇都宮産業展示館「マロニエプラザ」（栃木県）

参加企業：94社（うち茨城県26社）

(エ) 日野トレーディング(株)

開催日：平成28年9月14日

開催場所：参加企業事業所内（結城市，古河市）

参加企業：4社

(オ) ジェイ・バス(株)

開催日：平成28年9月20日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

参加企業：6社

(カ) K Y B(株)ほか2社 ※関東経済産業局主催

開催日：平成28年10月27日から28日

開催場所：TKP東京駅八重洲カンファレンスセンター（東京都）

参加企業：4社

(キ) オートマックス(株)

開催日：平成29年1月19日，2月9日，10日，14日

開催場所：オートマックス(株)事業所内（東京都）

参加企業：4社

オ ビジネス情報交換会の開催

(ア) ビジネス情報交換会

開催日：平成28年8月4日

開催場所：水戸京成ホテル（水戸市）

参加企業：77社（103人）

（個別相談会）

開催日：平成28年8月26日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

相談件数：13社23件

(イ) ビジネス情報交換会 in 筑西

開催日：平成28年11月25日

開催場所：ダイヤモンドホール（筑西市）

参加企業：71社（92人）

③ 下請かけこみ寺事業 【国受託事業（全国中小企業取引振興協会）】

下請取引に関する窓口を開設し、各種相談への対応や裁判外紛争解決（ADR）を図るとともに、下請ガイドラインの普及啓発によって下請取引の適正化を図った。

また、企業間取引に関する様々な相談に対応するため、弁護士による移動法律相談を開催し、中小企業からの各種相談に対応した。

ア 各種相談への対応

相談件数：81件 ※範囲外相談件数：35件

イ 移動法律相談会の開催（6回）

開催日時：平成28年8月から平成29年1月（各月）

開催場所：水戸市、つくば市

相談件数：12件

④ その他

公募により採択を決定する補助金等に関する相談体制の充実を図り、中小企業者等の設備投資や試作品開発等を促進するため、補助金申請に関する相談や申請書の作成等を支援した。

ア 平成27年度補正ものづくり・商業・サービス新展開支援補助金

(ア) 第1次公募

公社認定件数：62件（茨城県：509件）

公社採択件数：18件（茨城県：155件）

(イ) 第2次公募

公社認定件数：7件（茨城県：67件）

公社採択件数：1件（茨城県：6件）

イ 平成28年度補正革新的ものづくり・商業・サービス開発支援補助金

(7) 第1次公募

公社認定件数： 39件 （茨城県：375件）

公社採択件数： 17件 （茨城県：149件）

**(2) いばらき産業大県創造基金事業**

本県には、農林水産物、鉱工業品、観光資源等の豊富な地域産業資源並びにつくば、東海及び日立といった最先端の科学技術と産業の集積があり、これらを活用した新事業、新産業の創出は、地域経済を活性化する上で極めて重要である。

このような中、当公社では平成20年10月に造成した総額75億円の「いばらき産業大県創造基金」により、本県の強みとなる農林水産物、産地技術、観光資源などの地域産業資源等を活用して既存の商品とは差別化された新たな商品等を開発する取組、大学・試験研究機関等と連携して行う新製品・新技術の研究開発、見本市・展示会への出展、国際認証規格取得等の販路拡大のための取組及び少子高齢化、男女共同参画社会など新時代に対応した生活支援サービス産業の取組など、地域課題を解決し、県民生活を充実させるビジネスモデルの展開について83件に助成し、産業大県づくりを支援した。

- ① いばらき地域資源活用プログラム 13件  
地域資源育成支援事業，地域資源活用等創業支援事業，地域資源販路開拓支援事業  
事例：笠間焼を活用した犬・猫向けペット用食器の開発
- ② いばらきものづくり応援プログラム 67件  
産学官研究開発助成事業，ものづくり販路開拓支援事業  
事例：研究・産業用グローブボックスの開発  
見本市への出展やISO9001等国際認証規格の取得
- ③ いばらきサービス産業新時代対応プログラム 3件  
サービス産業新時代対応支援事業，サービス産業販路開拓支援事業  
事例：色彩心理塗り絵サービスから高齢者の健康づくり色彩データ分析事業

ア 公募及び交付決定状況

(単位:円)

分	地域資源		ものづくり		サービス		計	
	育成支援		産学官		サービス			
	創業支援							
	販路開拓		販路開拓		販路開拓			
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
第1次公募 (H28.4.1から H28.5.9実施)	3	6,241,000	29	65,895,000	1	538,000	33	72,674,000
	1	4,241,000	10	47,678,000	-	-		
	-	-						
	2	2,000,000	19	18,217,000	1	538,000		
第2次公募 (H28.8.1から H28.9.9実施)	6	6,263,000	21	33,050,000	1	3,000,000	28	42,313,000
	1	1,362,000	4	18,207,000	1	3,000,000		
	-	-						
	5	4,901,000	17	14,843,000	-	-		
第3次公募 (H28.12.1から H29.1.6実施)	4	3,519,000	17	14,787,000	1	1,000,000	22	19,306,000
	-	-						
	-	-						
	4	3,519,000	17	14,787,000	1	1,000,000		
本年度計(A)	13	16,023,000	67	113,732,000	3	4,538,000	83	134,293,000
	2	5,603,000	14	65,885,000	1	3,000,000		
	-	-						
	11	10,420,000	53	47,847,000	2	1,538,000		
前年度計(B)	20	23,534,000	53	85,057,000	6	14,123,000	79	122,714,000
	4	9,359,000	10	46,074,000	5	13,123,000		
	1	1,000,000						
	15	13,175,000	43	38,983,000	1	1,000,000		
比較 (A)-(B)	▲7	▲7,511,000	14	28,675,000	▲3	▲9,585,000	4	11,579,000
	▲2	▲3,756,000						
	▲1	▲1,000,000	4	19,811,000	▲4	▲10,123,000		
	▲4	▲2,755,000	10	8,864,000	1	538,000		

イ 事業化件数

対象件数(把握困難件数を除く)	事業化件数(対象商品の売上額)	事業化率(%)
242件	191件(2,287,469千円)	78.9%

※ 1社平均の売上高:11,976千円

※ 把握困難件数:154件(研究開発等において売上等の実績把握が困難なもの)



### (3) 新事業支援事業

中小企業における経営基盤や競争力等の強化に対して総合相談窓口「ベンチャープラザ」に配置した各分野の専門家が、販路開拓、加工技術・生産管理・品質管理及び資金調達など幅広い分野での相談に対応したほか、研究開発から事業展開に至るまでの課題に対応するため、中小企業マネジメント及びテクノエキスパート派遣事業を通じて専門家を中小企業等に派遣し、課題解決を支援した。

また、創業を目指す個人等に対し、いばらき社会起業家協議会と協力しながら「創業のポイント」や「創業者のためのマーケティング戦略」などをテーマに「いばらき創業塾」を開催した。

さらに、中小企業の困難、かつ、高度な経営・技術課題に対して「よろず支援拠点事業」を実施し、各分野のコーディネーターが相談に対応したほか、プロフェッショナル人材を活用し、攻めの経営を行う中小企業を支援するため、「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」を設置した。

加えて、経営革新計画の承認を受けた中小企業に対して専門家によるフォローアップを実施し、計画の円滑な遂行を支援したほか、中小企業の生産性の向上を支援するため、「いばらき生産性向上人材育成スクール」を実施し、中核人材の育成を支援した。

#### ① 総合相談事業【県補助事業（産業政策課）】

「ベンチャープラザ」に創業及び経営・技術等の分野に精通した専門家を配置して新規開業や新分野進出に関することから、経営課題まで様々な相談に対し、課題解決に向けて支援した。

#### ア 専門家（交代で相談窓口に配置）

職名	人数	専門分野等
プロジェクトマネージャー	1人	経営・技術全般
コーディネーター	7人	経営全般、財務、資金、マーケティング、情報、創業者育成、税務等（予約制3人を含む。）
総括テクノエキスパート	4人	企業等の研究者・技術者等

イ 相談実績〔（ ）は前年度3月末実績〕

項目 業種	相談 企業数	相談等 延件数	主 な 相 談 内 容							
			経営 全般	マーケ ィング	資金 調達	法 律	I T	技 術	ビヰネ スプラン	会 社 設 立
製造業	594	603	14	5	7	5	0	509	5	1
卸売業	15	17	0	0	3	0	0	0	1	0
建設業	29	33	4	1	4	2	0	0	1	1
小売業	35	36	10	1	2	0	0	1	0	1
サービス業	131	138	25	7	12	2	0	4	12	1
その他	98	103	8	3	8	0	1	7	4	2
計	902 (799)	930 (812)	61 (45)	17 (21)	36 (22)	9 (3)	1 (0)	521 (563)	23 (25)	6 (4)

注1 「項目」欄について

相談内容は、相談の主な内訳（1回の相談で複数相談がある場合も含む。）

注2 「業種」欄について

「その他」には、個人、創業予定者等が含まれる。

② 中小企業マネジメントエキスパート派遣事業【県補助事業（中小企業課）・企業負担金】

中小企業が抱える経営、販路拡大等における課題解決を図るため、中小企業診断士やコンサルタント等の経営面の専門的知識や経験を有する専門家（マネジメントエキスパート）を派遣し、経営全般、財務、労務、マーケティング等の解決を支援した。

ア 派遣実績

派遣企業： 25社

派遣日数： 141日

イ 主な支援内容：財務管理体制強化、経営計画立案、人材教育、職場環境改善、給与・勤務体制再構築、商品開発及びパッケージリニューアル、認証取得等

③ 中小企業テクノエキスパート派遣事業【県補助事業（産業技術課）・企業負担金】

中小企業が抱える設計技術や製品開発等における課題解決を図るため、大手企業の元技術者等の技術面の専門的知識や経験を有する専門家（テクノエキスパート）を派遣し、技術的課題の解決を支援した。

ア 派遣実績

派遣企業： 102社

派遣日数： 595日

イ 主な支援内容：生産工程改善、技能資格取得、加工技術向上、商品開発、社員教育、認証取得、ホームページリニューアル等

④ 経営革新フォローアップ専門家派遣事業【県受託事業（中小企業課）】

経営革新計画の承認を受けた中小企業が抱える計画遂行上の課題解決を支援するため、

中小企業診断士やコンサルタント等の専門家を派遣し、計画の円滑な推進を支援した。

ア 派遣企業：42社、派遣日数：39.5日

登録専門家数：564人 ※上記②③④に係る専門家派遣事業の登録者

資格別内訳（重複あり）

資格等	人数	資格等	人数	資格等	人数
中小企業診断士	101	弁理士	3	品質システム審査員	26
公認会計士	8	社会保険労務士	44	環境マネジメント審査員	25
税理士	28	経営コンサルタント	5	ITコーディネータ	27
情報処理技術者	32	技術士、技術士補	74	プライバシマーク審査員	1
弁護士	3	エネルギー管理士	14	エコアクション21審査員	3
経営士	21	一級建築士	16		

⑤ いばらき創業塾開催事業【県補助事業（産業政策課）】

創業を目指す者や新事業展開を考えるベンチャー企業等に、「いばらき創業塾」を開催して創業手続きや資金調達等に関する基礎知識の習得とともに、最新のビジネス情報、経営者からの事例紹介等を行い支援した。

ア 第1回 「創業のポイント」

開催日：平成28年11月10日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

講師：㈱ハンプティ 代表取締役 宮田 貞夫 氏

印象エキスパート㈱ 代表取締役 柳沼 佐千子 氏

和あらかると 代表 岩田 晶子 氏

受講者：24人

イ 第2回 第1部「创业者のためのマーケティング戦略」

第2部「创业者のための法務知識」

開催日：平成28年12月7日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

講師：ムーヴマウンテンズ 代表 山内 昭廣 氏

荷口法務特定行政書士事務所 代表 荷口 裕行 氏

受講者：24人

ウ 第3回 「時代に求められるリーダーとは」

開催日：平成29年1月24日

開催場所：ホテルテラスザガーデン水戸（水戸市）

講師：㈱コミュニカ 代表取締役 山元 賢治 氏

受講者：60人

エ 第4回 第1部「ビジネスプラン発表・質疑」

第2部「講演会」

開催日：平成29年3月9日

開催場所：三の丸ホテル（水戸市）

講師：榎坂東太郎 代表取締役会長 青谷 洋治 氏

受講者：71人

⑥ いばらき生産性向上人材育成スクール開催事業【企業負担金】

中小企業における将来のリーダー候補等を対象に、「いばらき生産性向上人材育成スクール」（16日間）を開講し、講義及び現場実習を通じて広い視野で現場改善を行う能力を育成した。

ア いばらき生産性向上人材育成スクールの開催

日時：平成28年9月23日（金）から11月12日（土）

開催場所：（講義）つくば研究支援センター（つくば市）

（現場実習）県内中小企業5カ所

受講者数：26人（中小企業の現役社員24人，企業OB2人）

講師：本堂校長，国谷氏，堀井氏（東京大学ものづくりインストラクター養成スクール修了生）ほか9人

内容：（講義）設計から製造，販売までの生産全体を通じて効果的なコスト低減やリードタイム短縮等について講義した。

（現場実習）講義で身につけた知識のもと，受講生5人で構成されるチームに分れ県内中小企業で現場実習を行い，現場改善案の作成等を実施した。

⑦ よろず支援拠点事業【国受託事業（関東経済産業局）】

中小企業・小規模事業者の経営支援体制を更に強化するため，公社内に「茨城県よろず支援拠点」を設置し，コーディネーター等の専門家を配置して既存の支援機関では十分に解決できない経営相談等に対して総合的に支援した。

ア コーディネーター等の配置

(ア) 相談体制

職名	人数	専門分野等
チーフコーディネーター	1人	経営全般（中小企業診断士）
コーディネーター	14人	経営全般（中小企業診断士，経営コンサルタント） 技術全般（大手企業の技術者等）

(イ) 活動実績

相談対応件数 8,659件 ※全国第2位の相談件数

来訪相談件数 2,030件

課題解決件数 1,028件

ネットワーク活動件数 169件

イ 周知セミナーの開催

(ア) 茨城県よろず支援拠点セミナー（第1回）

開催日：平成28年7月15日

開催場所：水戸京成ホテル（水戸市）

開催内容：第1部「茨城県よろず支援拠点」

茨城県よろず支援拠点の活用及び取組事例の紹介

第2部「特別講演」

演題：中小企業等経営強化法の概要

講師：関東経済産業局産業部中小企業課 課長補佐 国分 健男 氏

第3部「基調講演」

演題：新しい時代の社長のめしの種

講師：経済評論家 高島 健一 氏

参加者：140人

(イ) 茨城県よろず支援拠点セミナー（第2回） ※茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点と合同開催

開催日：平成29年3月8日

開催場所：ホテルグランド東雲（つくば市）

開催内容：第1部「茨城県よろず支援拠点」

茨城県よろず支援拠点の事業紹介・取組事例の紹介

第2部「基調講演」

演題：日本経済の明日を読む～地域に産業と雇用を作り出す～

講師：慶應義塾大学経済学部 教授 金子 勝 氏

第3部「特別講演」

演題：中小企業等経営強化法及び中小企業経営強化税制の説明

講師：関東経済産業局産業部中小企業課 課長補佐 吉田 和正 氏

参加者：178人

ウ 専門セミナーの開催

(ア) 経営力向上計画セミナー ※茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点と合同開催

開催日：平成28年10月31日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：経営力向上計画作成のポイント

参加者：59人

(イ) 利益・売上向上セミナー

開催日：平成28年11月9日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 経営と価値・利益を増やす方程式

第2部 提案型営業による受注拡大

参加者：22人

(ウ) 企業価値を高める改善セミナー

開催日：平成28年12月2日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 すぐにできる企業活動の「見える化」入門

第2部 「顧客へ向かう価値の流れ改善」で利益を生み出す

参加者：17人

(エ) 自社の経営状況分析・資金繰表活用セミナー

開催日：平成28年12月7日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 金融機関との上手な付き合い方

第2部 資金繰表を活用して銀行との交渉力を高めよう

参加者：33人

(オ) 成功する経営者育成セミナー

開催日：平成28年12月9日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 決算書の見方・とらえ方・活かし方

第2部 成功する経営者の必要十分条件

参加者：22人

(カ) 自社分析・ビジネスモデルセミナー

開催日：平成28年12月13日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 自社の潜在的な強みを見つける方法

第2部 BMG（ビジネスモデル・ジェネレーション）による発想法を学ぶ

参加者：13人

(キ) 経営的デザイン・自社製品開発セミナー

開催日：平成28年12月19日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部 経営的デザインを法律的な視点から考える

第2部 成功する自社製品の開発

参加者：35人

エ 連携会議の開催

(ア) 連携会議 ※知財総合支援窓口と合同開催

開催日：平成28年6月3日

開催場所：ホテルレイクビュー水戸（水戸市）

出席者：58人

(イ) 茨城県支援機関連携フォーラム

開催日：平成28年12月1日

開催場所：ホテル・ザ・ウエストヒルズ・水戸（水戸市）

開催内容：第1部「茨城県よろず支援拠点」

茨城県よろず支援拠点の支援事例紹介及び活用方法

第2部「基調講演」

演題：地域創生 成功の方程式はあるのか？

講師：一般社団法人日本事業構想研究所 代表理事 木村 俊昭 氏  
第3部「パネルディスカッション」

テーマ：地域を活性化させるために産業振興担当職員に必要なこと！

出席者：132人

(ウ) 連携会議 ※知財総合支援窓口と合同開催

開催日：平成29年3月8日

開催場所：ホテルグランド東雲（つくば市）

出席者：57人

オ サテライト拠点の開設

(ア) 開設日：平成28年6月1日

(イ) サテライト名：つくばサテライトオフィス（つくば産業支援センター）

ひたちなかサテライトオフィス（ひたちなかテクノセンター）

日立サテライトオフィス（日立地区産業支援センター）

(ウ) 相談会：つくばサテライトオフィス 9回開催（毎月1回・7月から3月）

ひたちなかサテライトオフィス 9回開催（毎月1回・7月から3月）

日立サテライトオフィス 7回開催（毎月1回・9月から3月）

(エ) IoTセミナー ※ひたちなかサテライトオフィスと合同開催

開催日：平成28年10月20日

開催場所：水戸三の丸ホテル（水戸市）

開催内容：講演①

演題：IT活用旭酒造（だっさい）の酒造り

講師：旭酒造(株) 取締役製造技術顧問 小林 健 氏

講演②

演題：獺祭の酒米不足に挑む Akisai・農業向けクラウドシステム

講師：富士通(株)イノベーターサービス事業本部 渡辺 浩司 氏

講演③

演題：NECの農業ICTへの取り組み・植物工場や農業経営支援システム  
などの事例から

講師：日本電気(株)事業イノベーション戦略本部 高津戸 史朗 氏

講演④

演題：サービス分野でのIoT活用事例・IoTは企業成長の鍵

講師：ソフトバンク(株)法人事業戦略本部 谷川 拓司 氏

事業紹介

茨城県よろず支援拠点の事業紹介

#### ⑧ プロフェッショナル人材戦略拠点事業【県受託事業（産業政策課）】

中小企業の成長戦略を実現することを目的に、中小企業の「攻めの経営」や経営改善への意欲を喚起し、プロフェッショナル人材の活用による企業の経営革新の実現を促すため、公社内に「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」を設置し、マネージャー等を配置してプロフェッショナル人材の採用を支援した。

ア マネージャー等の配置

- (ア) 相談体制：4人（戦略マネージャー1人，サブ マネージャー3人）
- (イ) 相談件数：375件
- (ウ) プロ人材相談件数：90社・96件（169人）
- (エ) 成約件数：23件（民間人材ビジネス登録事業者22件，関係機関1件）

イ セミナーの開催

(ア) 第1回

開催日：平成28年8月3日

開催場所：水戸京成ホテル（水戸市）

開催内容：第1部「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点の事業紹介及び活用方法

第2部「特別講演」

演題：茨城県まち・ひと・しごと創生総合戦略

講師：茨城県政策審議室 主任政策員 佐藤 宏之 氏

演題：いばらき成長産業振興協議会

講師：茨城県商工労働観光部産業政策課 係長 寺杣 崇 氏

第3部「基調講演」

演題：野球が教えてくれたこと

講師：元プロ野球巨人軍 吉村 禎章 氏

参加者：109人

(イ) 第2回 ※茨城県よろず支援拠点と合同開催

開催日：平成28年10月31日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

開催内容：第1部「特別講演」

演題：経営力向上計画

講師：茨城県よろず支援拠点 チーフコーディネーター 宮田 貞夫

第2部「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点の事業紹介及び活用方法

参加者：59人

(ウ) 第3回 ※茨城県よろず支援拠点と合同開催

開催日：平成29年3月8日

開催場所：ホテルグランド東雲（つくば市）

開催内容：第1部「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点の事業紹介及び取組事例紹介

第2部「基調講演」

演題：日本経済の明日を読む～地域に産業と雇用を作り出す～

講師：慶應義塾大学経済学部 教授 金子 勝 氏

第3部「特別講演」

演題：中小企業等経営強化法及び中小企業経営強化税制の説明



講師：関東経済産業局産業部中小企業課 課長補佐 吉田 和正 氏

参加者：178人

ウ 協議会の開催

(ア) 全体連携会議

a 第1回

開催日：平成28年6月9日

開催場所：ホテルレイクビュー水戸（水戸市）

出席者：42人

b 第2回

開催日：平成29年2月16日

開催場所：ホテルレイクビュー水戸（水戸市）

出席者：51人

(イ) 民間人材ビジネス登録事業者連携会議

a 第1回（登録事業者説明会及び意見交換会）

開催日：平成28年4月19日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：23人

b 第2回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年7月21日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：27人

c 第3回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年8月10日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：19人

d 第4回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年9月21日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：22人

e 第5回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年10月12日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：13人

f 第6回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年11月17日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：23人

g 第7回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成28年12月14日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：22人

h 第8回（登録事業者説明会及び意見交換会）

開催日：平成29年1月31日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：8人

i 第9回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成29年2月16日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

出席者：31人

j 第10回（求人企業プレゼンテーション）

開催日：平成29年3月8日

開催場所：ホテルグランド東雲（つくば市）

出席者：20人

#### (4) 知財総合支援窓口事業

知財支援専門員常駐の「知財総合支援窓口」を設置し、中小企業等が企業経営の中で抱える知的財産に関する悩みや課題を一元的に受け付け、専門家や支援機関との共同により、その場で解決を図るワンストップサービスを提供した。

また、中小企業等の知財に関する課題等を一元的に受け付けるとともに、特許情報等の有効活用を図る際に必要となる各種情報の検索技法に対するサポートや、特許戦略の計画策定段階から権利の取得等に至るまで幅広く相談に応じるほか、課題内容に応じて知財専門家（弁理士・弁護士）を派遣するなど、知財に関して総合的に支援した。

さらに、「いばらき知的財産戦略」（平成17年2月策定）に基づき、知的財産に立脚した強い企業づくりを推進するため、大企業や大学、研究機関等が保有する開放意志のある特許等について書面による一斉調査を行い、中小企業等へ提供したほか、開放特許に関するデータベースを作成し、公社ホームページで情報提供を行った。また、大学、研究機関等が保有する特許や研究成果等の最新技術の活用を支援するため、それらの技術シーズ（アイデア、技術等の種）の発表会及び実用化検討会を開催することで、新技術の導入や新製品の開発等を行おうとする県内企業の支援に努めた。

#### ① 知財総合支援窓口事業【国請負事業（（独）工業所有権情報・研修館）】

「知財総合支援窓口」を設置し、3人の知財支援専門員が中小企業等からの知的財産権に関する相談に対応したほか、課題内容に応じて知財専門家（弁理士・弁護士）を派遣し、総合的に支援した。また、当窓口の普及啓発を促進するため、知財支援専門員及び知財アドバイザー（1人）が企業訪問等を実施した。

#### ア 相談等件数

知財支援専門員3人が知財に関する相談をワンストップで受け付け、さらに、インターネットを利用して、産業財産権情報（特許・実用新案・意匠・商標の公報類等）を無料で閲覧できる特許情報プラットフォーム（J-PlatPat）を活用して既に出願されてい

る内容等の検索・操作方法を支援した。

区分	相談支援件数	専門家活用件数 (配置専門家による 窓口相談含む)	新規相談件数	普及啓発のための 訪問企業数
件数	868件	164件	269件	179件

## ② 技術移転推進事業【県補助事業（産業技術課）】

特許流通コーディネーター1人が、大学や研究機関等が保有する開放意志のある特許等について発掘を行うとともに、新技術の導入や新製品の開発等を行おうとする県内中小企業等に対し、技術移転の仲介支援等を行った。

### ア 開放特許の登録

登録：大企業・大学・研究機関等 63件

### イ 特許技術の紹介・仲介

技術提供側の保有する提供可能な特許等の発掘を行うとともに、技術導入側の特許等に関する導入ニーズを把握し、技術移転の仲介支援（企業マッチング）を行った。

技術紹介：17件

仲介支援：1件（秘密保持契約締結）

### ウ シーズ発表会

大学や研究機関と県内中小企業等との技術交流会として技術シーズ発表会を開催し、中小企業等が求める新技術や最新情報の収集及び発表者と意見交換できる場を提供することで、知的財産の活用や特許等の技術移転の促進を支援した。

#### (ア) 茨城大学との技術交流会

開催日：平成28年8月23日（火）

開催場所：茨城大学工学部（日立市）

開催内容：「輸送機器におけるマルチマテリアル化と新しい加工・接合技術」と題して研究者と中小企業等との技術交流会を開催した。

参加者：41人

#### (イ) 筑波大学との技術交流会

開催日：平成29年2月23日（木）

開催場所：筑波大学（つくば市）

開催内容：「導電性高分子ポリアニリンの応用展開：導電性紙、放射能除去紙」と題して研究者と中小企業等との技術交流会を開催した。

参加者：11人

### エ シーズ実用化検討会

シーズ発表会等で発表された技術シーズや大学・研究機関等で保有する特許・技術シーズ等について、中小企業等が技術移転による新製品や新技術の開発及び新分野進出のための検討材料として発明者や研究者等とより詳細な技術情報の収集と意見交換を行う機会を設けた。

(ア) シーズ検討会 (1回目)

開催日：平成28年6月23日(木)

開催場所：中小企業内(水戸市)

紹介企業：1社(水戸市)

開催内容：県外法人が開発した等荷重フローティングクランプブロックを用いた挟持装置について、県内中小企業への技術移転を仲介・支援した。

(イ) シーズ検討会 (2回目)

開催日：平成28年10月25日(火)

開催場所：中小企業内(水戸市)

紹介企業：1社(水戸市)

開催内容：県外法人が開発した等荷重フローティングクランプブロックを用いた挟持装置について、県内中小企業への技術移転を仲介・支援した。

## (5) 情報化, 国際化, 人材育成支援事業

公社ホームページ及びメールマガジンを通じて国、県等の中小企業支援施策及び国際ビジネス情報を提供し、中小企業の経営力強化を支援するとともに、中小企業における受発注や販路の拡大、自社のPR等を支援するオンライン上の「茨城県企業データベース」の活用促進を図った。

また、経済のグローバル化が進展し、国内市場の縮小が予想される中で、県内中小企業の海外販路開拓を一層促進するため、食品関連企業に対してはシンガポール及びベトナム、ものづくり関連企業に対しては中国及びタイを主要対象国として展示会等に茨城ブースを設置し、出展を支援するとともに、専門家による海外の取引見込先等へのフォローアップを充実させ、取引マッチングの促進を図った。

さらに、海外から有力なバイヤー等を招聘し、海外市場開拓を目指す県内中小企業とのマッチングのための個別商談会を開催するとともに、中小企業の国際化への対応を支援するため、貿易相談の実施や国際化に関するセミナー等の開催を総合的に支援した。

加えて、JAPANブランド育成支援事業(関東経済産業局)を活用し、本県食品企業のASEAN諸国等での販路開拓を実施した。また、草の根技術協力事業(ジャイカ)を活用し、鉾田市と連携してインドネシア・北タパヌリ県の農業技術向上、販路等開拓を支援した。

このほか、知財総合支援窓口と連携し、中小企業者における戦略的な外国への特許・商標出願を支援した。また、経営に関するスキルアップを図るため、財務会計等に精通した人材の育成を支援した。

### ① 情報化促進事業【県補助事業(産業技術課)】

公社ホームページ及びメールマガジンを通して国、県等の中小企業支援施策情報を提供するとともに、「茨城県企業データベース」を運営し、中小企業における受発注や販路の拡大、自社のPR等を支援した。

ア 「茨城県企業データベース」による情報化支援  
茨城県企業データベースの登録件数：1,962件

イ ホームページ等による情報提供

(ア) 公社ホームページのアクセス件数：60,152件

サイト内の各コンテンツ等の総アクセス件数：680,548件

(イ) メールマガジンの配信

配 信 先：4,344件

配信回数： 48回

ウ 相談窓口業務による情報提供

企業・支援機関、支援施策、海外などに関する情報提供：841件

エ データベース検索

外部商用DB「TSR-VAN2」：202件

その他：605件

オ 各種情報媒体による情報提供

(ア) 経済、経営、産業関係図書 5種

(イ) 月刊・機関誌、新聞、ビデオ、CD 6種

(ウ) 閲覧・貸出実績 2件

② いばらき中小企業海外展開プロモート事業【県受託事業（産業政策課）】

輸出拡大支援員が海外バイヤー等を訪問し、県内製品・商品の売込みや県内中小企業とのマッチングを実施するほか、海外展示会への出展等を総合的に支援した。また、中小企業の海外展開に関する相談に対応するほか、国際化セミナーや貿易実務研修を開催した。

ア 輸出拡大支援員の配置と支援企業

(ア) 専門家

職 名	人 数	業 務 内 容
輸出拡大支援員	2 人	海外バイヤー等を訪問し、県内製品・商品の売込みや県内中小企業とのマッチング支援

(イ) 支援企業

県内中小企業

(ウ) 活動実績

区 分		件 数
訪問件数	買い手企業訪問件数	55 件
	売り手企業訪問件数	87 件
	その他関係機関等訪問件数	60 件
マッチング件数		68 件

イ 海外展示会への出展支援

(ア) Mfair バンコク 2016 ものづくり商談会

開 催 日：平成28年6月22日から24日

開 催 場 所：BITEC（タイ・バンコク市）

出 展 企 業：3 社

商談件数：65件

(イ) FBC 上海 2016 ものづくり商談会

開催日：平成28年9月25日から27日

開催場所：上海国家会展中心2号館（中国・上海市）

出展企業：6社

商談件数：280件

(ウ) Food Japan 2016

開催日：平成28年10月27日から29日

開催場所：サンテックシンガポール国際会議展示場（シンガポール）

出展企業：16社

商談件数：4,210件

成約件数：6社10件（当初成約金額848千円 年間取引金額6,368千円）

(エ) METALEX2016

開催日：平成28年11月23日から26日

開催場所：BITEC（タイ・バンコク市）

出展企業：5社

商談件数：229件

成約件数：1社1件（当初成約金額1,000千円 年間取引金額10,000千円）

(オ) Productronica China 2017

開催日：平成29年3月14日から16日

開催場所：上海新国際見本市会場（中国・上海市）

出展企業：1社

ウ 海外販売促進PRイベント

(ア) 日本酒販売促進PRイベント

開催日：平成28年11月17日

開催場所：日本食レストラン（ベトナム・ホーチミン市）

参加企業：1社

(イ) 日本茶販売促進PRイベント

開催日：平成29年2月18日

開催場所：和カフェ（ベトナム・ホーチミン市）

参加企業：1社

(ウ) 日本酒販売促進PRイベント

開催日：平成29年3月4日

開催場所：日本食レストラン（ベトナム・ハノイ市）

参加企業：1社

エ バイヤー等の本県招聘

(ア) 西本貿易㈱（東京都）

企業内容：食材・食品輸出商社

開催日：平成28年5月19日、8月2日

商談企業：1社

(イ) ジーエフシー(株) (東京都)

企業内容：業務用食料品卸売，食品輸出商社

開催日：平成28年12月6，7日

商談企業：3社

(ウ) (株)オカムラ (東京都)

企業内容：食材・食品輸出商社

開催日：平成28年11月24日，12月19日，平成29年1月31日

商談企業：6社

(エ) My Life Co.,Ltd (ベトナム・ホーチミン市)

Hado Service Business (ベトナム・ハノイ市)

企業内容：ベトナムの日本食レストラン等経営

開催日：平成29年2月19，23日

商談企業：3社

オ 貿易相談

中小企業等の貿易や投資に関する相談：184件

カ 貿易実務研修

開催日：平成28年9月1，8，15日 (週1回，計3回)

開催場所：茨城県産業会館 (水戸市)

参加者：延べ38人

開催内容：第1回 契約までの貿易実務1

第2回 契約までの貿易実務2

第3回 契約履行のための貿易実務，貿易の手順，模擬商談会

講師：東中ビジコン 代表 太田 光雄 氏

キ 国際化セミナーの開催

(ア) 海外販路開拓セミナー

開催日：平成28年6月2日

開催場所：茨城県水戸生涯学習センター (水戸市)

内容：海外の現地から見える日本食製品のプロモーション (課題と可能性)

講師：東日本旅客鉄道(株)シンガポール事務所 副所長 竹島 博行 氏

内容：Oishii JAPAN2016の紹介

講師：Oishii JAPAN事務局 ディレクター 西田 滋直 氏

参加者：41人

(イ) 東アジアセミナー

開催日：平成29年2月6日

開催場所：茨城県土浦合同庁舎 (土浦市)

第1部「茨城県海外派遣職員による現地情報等に係る講演」

内容：上海 (中国) 事業について

講師：茨城県上海事務所 所長 嶋原 俊秀 氏

内容：シンガポール事情について

講師：常陽銀行シンガポール駐在員事務所 主任駐在員 西口 智雄 氏

(茨城県商工労働観光部産業政策課係長)

第2部「中国を中心にした東アジアを取巻く環境について」

～いばらき海外進出サポート協議会 中国分科会～

内 容：中国を中心にした東アジアの状況

講 師：マイツグループ上海マイツ事務所 董事 副総経理 池田 博明 氏

参 加 者：24人

ク ホームページ等による海外展開支援情報提供

公社ホームページによる国際ビジネス支援施策等の掲載：118回

ケ メールマガジンによる海外展開支援情報提供

公社メールマガジンによる国際ビジネス支援施策等の掲載：66回

③ 北関東三県海外展開プロモーション事業【県受託事業（産業政策課）】

茨城県内の中小企業者のベトナムへの販路を開拓するため、現地に設置されるアンテナショップを利用して現地の卸売業者や飲食店等との取引マッチングの促進を図り、販売先の開拓を支援した。

ア 輸出促進事業

事業内容	件数	金額
県内中小企業者に対する渡航経費の補助 1回の申請につき事業費の2/3以内(上限10万円)	3件	214,124円

イ 販売促進・販路開拓ミッション

(ア) 第1組（群馬県と合同）

開 催 日：平成28年12月9日から14日

派遣人数：3社3人（茨城県）

(イ) 第2組（栃木県と合同）

開 催 日：平成29年1月13日から18日

派遣人数：4社5人（茨城県）

ウ 販路開拓支援

(ア) ハノイ・ホーチミン販路開拓

開 催 日：平成28年11月15日から20日

派遣人数：1社2人

(イ) ホーチミン販路開拓

開 催 日：平成29年2月14日から19日

派遣人数：1社1人

(ウ) ハノイ販路開拓

開 催 日：平成29年3月3日から7日

派遣人数：1社2人

(エ) ハノイ・ホーチミン販路開拓

開 催 日：平成29年3月23日から28日

派遣人数：1社2人



④ JAPANブランド育成支援事業【国補助事業（関東経済産業局）】

県内の食品関連企業のASEAN諸国等への輸出を促進するため、ベトナム、シンガポール等を中心に販路開拓及び参画事業者の海外認知度を高めるためのブランディング構築を支援した。

ア 海外販路開拓

- (ア) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年6月19日から24日  
派遣人数：2社4人
- (イ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年8月8日から12日  
派遣人数：1社2人
- (ウ) シンガポール、マレーシア販路開拓  
派遣日：平成28年9月12日から16日  
派遣人数：1社2人
- (エ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年10月3日から6日  
派遣人数：1社1人
- (オ) 香港販路開拓  
派遣日：平成28年10月14日から17日  
派遣人数：1社2人
- (カ) シンガポール販路開拓  
派遣日：平成28年10月25日から30日  
派遣人数：6社9人
- (キ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年11月15日から20日  
派遣人数：1社2人
- (ク) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年12月9日から14日  
派遣人数：1社1人
- (ケ) シンガポール・ベトナム販路開拓  
派遣日：平成28年12月11日から16日  
派遣人数：1社2人
- (コ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成29年1月13日から18日  
派遣人数：1社1人
- (ク) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成29年1月16日から18日  
派遣人数：1社3人

- (シ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成29年2月14日から19日  
派遣人数：2社2人
- (ス) 香港販路開拓  
派遣日：平成29年2月20日から24日  
派遣人数：2社2人
- (セ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成29年3月3日から9日  
派遣人数：1社2人
- (ソ) ベトナム販路開拓  
派遣日：平成29年3月23日から28日  
派遣人数：4社5人
- イ ブランディング支援  
支援企業8社
- ウ 商品開発・パッケージデザイン支援  
支援企業9社
- エ 商談会，展示会への出展支援
  - (ア) Food Japan 2016  
開催日：平成28年10月27日から29日  
開催場所：サンテックシンガポール国際会議展示場（シンガポール）  
出展企業数：6社  
商談件数：272件  
成約件数：2社3件（当初成約金額575千円 年間取引金額3,325千円）
  - (イ) SOGO SAKE Fair  
開催日：平成28年10月15, 16日  
開催場所：香港SOGO（香港）  
出展企業数：1社  
商談件数：20件
  - (ウ) FOOD EXPO 2016  
開催日：平成28年11月16日から19日  
開催場所：Saigon Exhibition & Convention Center（ベトナム）  
出展企業数：1社  
商談件数：15件
  - (エ) 第3回沖縄大交易会  
開催日：平成28年11月21日, 22日  
開催場所：沖縄コンベンションセンター（沖縄県）  
出展企業数：12社  
商談件数：133件  
成約件数：3社5件（当初成約金額1,050千円 年間取引金額9,850千円）
  - (オ) 第3回 Japanese Foods "Premium" Trade Fair in Hong Kong

開 催 日：平成29年2月21, 22日  
 開 催 場 所：PANDA HOTEL（香港）  
 出展企業数：2社  
 商 談 件 数：18 件

〈成果総合計〉②, ③, ④合計

成約件数	当初成約金額	年間取引金額
20社45件	36,053千円	82,939千円

⑤ 茨城県中小企業外国出願支援事業【国補助事業（関東経済産業局）】

優れた技術等を有し、かつ、それらを外国において広く活用しようとする中小企業者の外国出願を支援した。

区 分	申 込		決 定		確 定	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額
特許	6件	6,715,000円	5件	5,215,000円	4件	4,144,000円
商標	6件	1,776,000円	6件	1,661,000円	6件	1,575,000円
合計	12件	8,491,000円	11件	6,876,000円	10件	5,719,000円

⑥ 草の根技術協力事業【国受託事業（JICA）】

銚田市と連携し、インドネシア北タパヌリ県における高品質の農産物の生産・加工・販売を通じた同地域の経済発展と住民の生計向上に資するため、農業技術向上を支援した。  
 加えて、農産物、農産加工品の現地市場及び海外市場での販路開拓の道を探った。

ア 農業技術指導に係る派遣

開 催 日：平成28年4月16日から24日  
 派遣人数：5人  
 実施内容：農業技術指導を実施した。

イ 農業技術指導に係る派遣

開 催 日：平成28年6月18日から25日  
 派遣人数：4人  
 実施内容：農業技術指導を実施した。

ウ 農業技術指導に係る派遣

派 遣 日：平成28年9月12日から17日  
 派遣人数：3人  
 実施内容：農業技術指導を実施した。

エ 農業技術指導に係る派遣

派 遣 日：平成28年9月24日から10月1日  
 派遣人数：3人

実施内容：農業技術指導を実施した。

オ 展示商談会出展に係る派遣

派遣日：平成28年10月16日から21日

派遣人数：2人

実施内容：メダン市で開催された北スマトラ州主催の展示商談会に北タパヌリ県と合同出展した。

カ 農業技術指導に係る派遣

派遣日：平成28年12月4日から10日

派遣人数：3人

実施内容：農業技術指導を実施した。

キ 展示商談会出展に係る派遣

派遣日：平成29年1月25日から2月2日

派遣人数：2人

実施内容：ジャカルタ市で開催された展示商談会に北タパヌリ県と合同出展し、今後の農産物・農産加工品の販売に係る方策の検討を行った。

⑦ 人材育成事業【国補助事業（中小企業基盤整備機構）】

財務会計等に精通した人材の育成を支援するため、会計啓発・普及セミナーを開催した。

ア 中小企業会計啓発・普及セミナー

開催日：平成28年11月29日

開催場所：茨城県産業会館（水戸市）

内容：数字の苦手な経営者・後継者のための会計＋マーケティングセミナー

講師：㈱ハンプティ 代表取締役 宮田 貞夫 氏

参加者：19人

**(6) 資金助成事業**

貸付後の経営状況や貸付対象設備の稼働状況により、貸付効果の把握に努め、必要に応じて事後助言を実施した。

また、債権管理については、債権管理検討会による未収債権回収策の検討や債権回収強化月間を定めての集中的な債権回収の実施のほか、企業訪問等により新たな未収債権の発生の未然防止に努めるとともに、未収債権の回収を図った。

さらに、中小企業設備近代化資金貸付事業に係る不良債権回収等の債権管理に努めた。

加えて、東日本大震災により特に甚大な被害を受けた中小企業者に対し、借入金に係る利子の補給を行うことで震災からの復興・再生を支援した。

① 設備資金貸付事業 【県補助事業（産業政策課）】

新たな未収債権の発生の未然防止に努めるとともに、未収債権については企業訪問や文書催告を行い、積極的に回収に努めた。

ア 貸付残高

平成28年度末の貸付残高は、209件、1,184,906千円となった。

(単位：円)

区 分	27年度 末残高	増 加	減 少		28年度 末残高 (償却前)	償 却	28年度 末残高 (償却後)		
		発 生	回 収	繰 上 償還分					
正常債権	件数	240	0	(240)	0	203	0	203	
	金額	1,638,756,000	0	479,138,000	0	1,159,618,000	0	1,159,618,000	
未収債権	延納分	件数	5	0	(5) ※3件完済	0	2	0	2
		金額	9,822,000	0	7,446,000	0	2,376,000	0	2,376,000
	繰上償還分	件数	9	0	(9) ※1件完済	—	8	4	4
		金額	42,980,000	0	2,490,000	—	40,490,000	17,578,000	22,912,000
	計	件数	14	0	(14)	0	10	4	6
		金額	52,802,000	0	9,936,000	0	42,866,000	17,578,000	25,288,000
合 計	件数	254	0	(254)	0	213	4	209	
	金額	1,691,558,000	0	489,074,000	0	1,202,484,000	17,578,000	1,184,906,000	

イ 設備資金貸付事業 債権管理

本年度は、引き続き企業訪問や連帯保証人からの分割納入等による回収に努めた結果14件、9,936千円を回収するとともに、回収不能債権4件、17,578千円の償却を実施した。

この結果、本年度末の未収債権は、6件、25,288千円となった。

② 資金貸付診断事業 【県補助事業（産業政策課）】

設備資金貸付制度利用企業に対し、貸付後の事後助言を行った。

設備資金貸付診断事後助言：4件

③ 設備近代化資金債権管理受託事業 【県受託事業（産業政策課）】

県が実施してきた設備近代化資金に係る未収債権の回収事務等を受託し、本年度も企業訪問や文書催告を積極的に行った結果、滞納企業5社から357千円を回収した。

(単位：円)

区 分	27年度末残高	本年度回収額	本年度債権放棄額 (茨城県)	28年度末残高
件 数	22件	(5件)	4件	18件
金 額	109,733,518	357,000	22,247,888	87,128,630

④ 中小企業災害復旧資金利子補給助成事業 【国助成事業（中小企業基盤整備機構）】

東日本大震災によって特に甚大な被害を受けた中小企業者が、公的金融機関から事業資金を借り入れる際に生じた利子について、これを全額補給することで被災した中小企業者の再建復興を支援した。

ア 利子補給実績 19社（20件） 635,636円

イ 扱い金融機関別状況

（単位：円）

区 分		企業数	件数	金 額
東日本大震災 復興特別貸付	①日本政策金融公庫（中小企業事業分）	0	0	0
	② 〃（国民生活事業分）	19	20	635,636
	③商工組合中央金庫	0	0	0
再挑戦支援資 金	④日本政策金融公庫（中小企業事業分）	0	0	0
	⑤ 〃（国民生活事業分）	0	0	0
合 計		19	20	635,636

⑤ 中小企業再生支援利子補給助成事業 【国助成事業（中小企業基盤整備機構）】

東日本大震災及び原子力発電所の事故により経営に支障を来した中小企業者が、産業復興センターを活用して事業再建に取り組む際、相談や調整等を行っている間に旧債務の利子負担が累積し、再建が困難になることのないよう旧債務に係る利子を全額補給することで中小企業者の再建復興を支援した。

ア 利子補給実績 1社 3,256,052円

⑥ 茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金事業

【国（中小企業基盤整備機構）・県借入金事業（中小企業課）】

平成27年9月関東・東北豪雨により被害を受けた茨城県内の中小企業の復興を支援し、もって被災地域の活力の維持向上を図るため、総額300億円の「茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金」の運用益で支援を行った。

この結果、「被災中小企業等復興計画策定助成事業」の「復興計画の策定」については、2件、「被災地復興イベント開催費等助成事業」については、6件、「被災中小企業等販路開拓等助成事業」については、2件、合計10件へ助成し、復興を支援した。

(単位：円)

事業名	採択件数	助成額
被災中小企業等復興計画策定支援事業【復興計画策定支援事業】	2	947,925
被災地復興イベント開催等支援事業	6	4,025,905
被災中小企業等販路開拓等支援事業	2	2,542,000
合 計	10	7,515,830

#### (7) 設備貸与事業

本事業は、平成15年度をもって新規の貸与を休止し、すべての正常債権及び未収債権の回収を終了したため、償却済債権の回収に努めている。昨年度に引き続き債権管理検討会による未収債権回収策の検討や債権回収強化月間を定めての集中的な債権回収に努めた。

#### (8) 県単独機械類貸与事業

本事業は、平成14年度をもって新規の貸与を休止し、すべての正常債権及び未収債権の回収を終了したため、償却済債権の回収に努めている。昨年度に引き続き債権管理検討会による未収債権回収策の検討や債権回収強化月間を定めての集中的な債権回収に努めた。

(9) 業務日誌（監事監査・理事会・評議員会等）

年 月 日	内 容
平成28年5月31日	会計監査人の監事に対する報告（茨城県産業会館） 会計監査報告について
5月31日	第1回監事監査（茨城県産業会館） 平成27年度事業報告について 平成27年度決算報告について
6月3日	第1回理事会（水戸京成ホテル） 第1号議案 平成27年度事業報告について 第2号議案 平成27年度決算報告について 第3号議案 第1回評議員会の開催について 報告事項(1) 理事長専決処分について 報告事項(2) 茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金の運用について 報告事項(3) 公益認定の変更について
6月15日	第2回理事会（書面） 第1号議案 平成28年度第2回評議員会の開催について 第2号議案 平成28年度第2回理事会の議事録署名人について
6月23日	第1回評議員会（水戸京成ホテル） 第1号議案 役員の選任について 第2号議案 評議員の選任について 報告事項(1) 平成27年度事業報告について 報告事項(2) 平成27年度決算報告について 報告事項(3) 公益認定の変更について
6月23日	第2回評議員会（書面） 第1号議案 役員の選任について 第2号議案 評議員の選任について 第3号議案 平成28年度第2回評議員会の議事録署名人について 報告事項(1) 平成27年度事業報告について 報告事項(2) 平成27年度決算報告について 報告事項(3) 公益認定の変更について ※楠田理事，今橋理事，助川理事，阿部理事，根岸理事，平子理事，横山理事，沢畑理事，中嶋理事再任，金野理事就任，増山監事，田中監事再任



	<p>※宮田評議員，和田評議員，外山評議員，渡邊評議員，友部評議員，竹脇評議員，加藤木評議員，松原評議員，斉藤評議員，鈴木評議員再任</p>
6月23日	<p>第3回理事会（書面）</p> <p>第1号議案 理事長，専務理事及び常務理事の選定について</p> <p>第2号議案 平成28年度第3回理事会の議事録署名人について</p> <p>※楠田理事長，今橋専務理事，助川常務理事再任</p>
8月19日	<p>第4回理事会（書面）</p> <p>第1号議案 公益認定に係る変更認定申請について</p> <p>第2号議案 平成28年度第4回理事会の議事録署名人について</p>
10月27日	<p>第2回監事監査（茨城県産業会館）</p> <p>平成28年度上半期事業について</p>
10月31日	<p>第5回理事会（書面）</p> <p>第1号議案 平成28年度第5回理事会の議事録署名人について</p> <p>報告事項(1) 職務執行状況について</p> <p>報告事項(2) 理事長専決処分について</p>
12月15日	<p>第6回理事会（書面）</p> <p>第1号議案 平成28年度第3回評議員会の開催について</p> <p>第2号議案 平成28年度第6回理事会の議事録署名人について</p>
12月22日	<p>第3回評議員会（書面）</p> <p>第1号議案 評議員の選任について</p> <p>第2号議案 第3回評議員会の議事録署名人について</p>
平成29年3月13日	<p>第7回理事会（水戸京成ホテル）</p> <p>第1号議案 平成28年度収支補正予算について</p> <p>第2号議案 平成29年度事業計画について</p> <p>第3号議案 平成29年度収支予算について</p> <p>第4号議案 評議員会の開催について</p> <p>報告事項(1) 職務執行状況について</p> <p>報告事項(2) 理事長専決処分について</p>
3月28日	<p>第4回評議員会（水戸京成ホテル）</p> <p>第1号議案 評議員の選任について</p> <p>第2号議案 理事の選任について</p> <p>報告事項(1) 平成28年度収支補正予算について</p> <p>報告事項(2) 平成29年度事業計画について</p> <p>報告事項(3) 平成29年度収支予算について</p>