

I 2019 年度事業計画

1 基本方針

最近の我が国経済は、個人消費の持ち直しや設備投資の増加など、景気は緩やかに回復しています。先行きについては、雇用・所得環境の改善が続くなかで、各種政策の効果もあり、緩やかな回復が続くことが期待されていますが、通商問題の動向が世界経済に与える影響や、中国経済の先行き、海外経済の動向と政策に関する不確実性、金融資本市場の変動の影響に留意する必要があります。

このような中、国においては、デフレからの脱却を確実なものとし、経済再生と財政健全化の双方を同時に実現していくため、「未来投資戦略2018」等の各種施策を着実に実施しています。また、本年10月に予定されている消費税率の引き上げを控え、経済財政運営に万全を期すこととしており、好調な企業収益を投資の増加や賃上げ・雇用環境の更なる改善等につなげ、地域や中小・小規模事業者も含めた経済の好循環を更に拡大することとしています。

県においては、昨年11月に茨城県総合計画を策定し、急速な人口減少・少子高齢化の進行、社会経済のグローバル化、情報通信技術の劇的な進歩など、これまでに経験したことのない時代の転換期を迎える中で、時代の変化に的確に対応し、未来に希望を持つことができる「新しい茨城」づくりを県全体で推進しています。

当会社におきましては、こうした国や県の施策の方向性に歩調を合わせ、中小企業のニーズに即した実効性のある事業を計画的に進めるため、2019年度から2021年度までの3年間を推進期間とする第3期中期経営計画を策定します。時代や社会の変化に伴い、中小企業の経営課題は多様化・複雑化していますが、国、県、各支援機関、金融機関等と連携を図りながら、質の高い中小企業支援の実施に努めます。

2019年度は、新たに「いばらきチャレンジ基金事業」として「新技術・新製品開発支援」及び「海外販路開拓支援」に取り組みます。また、商談会開催、専門展示会出展、ビジネスコーディネーター等による「販路拡大支援」、海外展示会出展、輸出拡大支援員等による「海外展開支援」、ベンチャープラザ、よろず支援拠点による経営・技術・創業・新事業展開等の「総合相談支援」、知財総合支援窓口による「知財総合支援」、プロフェッショナル人材戦略拠点による「人材採用支援」等の施策に引き続き積極的に取り組みます。

2 事業の概要

(1) 下請振興事業

大手企業は、景気の緩やかな回復傾向の中で生産量を増加しながら引き続き企業収益は改善しています。一方、中小企業においても受注量が増加し、収益性は改善傾向で推移しているものの、先行き判断は低下し、慎重な見方となっているなど、依然として厳しい状況にあります。

当公社が実施した受注企業への調査結果では、前年度と比べて収益性は「変わらない」と回答する企業は全体の 55%で、「良くなった」と回答する企業を合わせると全体の 78%と回復傾向で推移していることが窺えます。しかしながら、今後の見通しについては、「変わらない」と予想する企業が最も多い一方で、「悪くなる」「非常に悪くなる」と予想する企業が昨年度に比べ増加し、19%となっていることから不安感も垣間見られます。また、経営上の課題としては、「人材不足」と回答した企業の割合が初めて「受注量の確保」を上回ったものの、依然として 58%の企業が「受注量の確保」と回答しており、販路開拓支援は引き続き喫緊の課題となっています。

こうした中、県内中小企業の販路拡大を強力に支援するため、受発注情報の収集と取引紹介のあっせんを実施するとともに、ビジネスコーディネーターを4人配置して県内外の発注企業を継続的に訪問することにより、発注企業のニーズ把握や発注案件の開拓を積極的に行います。また、県内中小企業と発注企業のマッチング機会をより多く創出するため、国内で開催される大規模専門展示会に茨城県ブースを出展して優れた技術や製品等をPRするとともに、発注企業のニーズにスピーディに対応する提案型商談会や近隣県との共催による広域商談会等を開催します。

このほか、受発注取引に関する各種調査を実施し、的確な情勢把握に努めるとともに、下請取引に関する相談窓口を開設して各種相談に対応するなど、県内中小企業の経営の安定化を支援します。

① 中小企業受発注拡大支援事業

【県補助事業（技術革新課）】〔予算額：50,010千円〕

県内中小企業の経営基盤の強化を効率的に促進するため、受発注企業の登録促進、取引紹介あっせん、ホームページやメルマガを活用した受発注情報の提供等の各種事業により支援します。

ア 受発注企業の登録促進	随時
イ 受発注情報の収集と取引紹介のあっせん	随時
ウ 受発注情報の提供（ホームページ、メルマガ）	随時
エ 受発注取引安定のための各種調査及び情報収集	
(ア) 発注企業実態調査	1回
(イ) 受注企業実態調査	1回
(ウ) 取引状況調査	1回

エ) 受・発注企業との情報交換会	1回
オ 受発注取引に係る会議及び研修	3回

② ものづくり産業マッチング支援事業

【県補助事業（技術革新課）】〔予算額：26,779千円〕

ビジネスコーディネーターによる発注案件開拓，大規模専門展示会への出展による技術等のPR，各種商談会の開催による発注企業とのマッチング機会の創出等を図り，県内中小企業の販路拡大を支援します。

ア ビジネスコーディネーター等の配置	4人
イ 専門展示会への出展	3回
ウ 広域商談会の開催	1回
エ 提案型商談会の開催	6回
オ ビジネス情報交換会の開催	1回

③ 県北ものづくり産業活性化支援事業

【県受託事業（技術革新課）】〔予算額：26,534千円〕

県北地域のものづくり産業の活性化を図るため，中小企業の営業力強化や技術力向上等の支援に取り組み，下請型から提案型企业への転換等による新たな販路開拓を支援します。

ア 営業力強化企業への支援	10社程度
イ チームによる支援	8社程度
ウ コーディネーターの配置	1人
エ 他の支援機関等との連携・協力	

④ 下請取引かけこみ寺事業

【国受託事業（全国中小企業取引振興協会）】〔予算額：407千円〕

「下請かけこみ寺事業」を受託して下請取引に関する各種相談に対応するとともに，移動法律相談会を開催するなど，県内中小企業の経営の安定化を側面から支援します。

ア 下請取引に関する各種相談への対応	随時
イ 移動法律相談会の開催	6回

(2) いばらきチャレンジ基金事業（新規）

人口の減少や第4次産業革命の進歩，経済のグローバル化など社会の変化に対し，本県の産業を継続的に発展させるため，最先端の科学技術やものづくり産業が集積する本県の強みを最大に生かした新技術・新製品開発や新たな市場獲得に向けた中小企業等の取組を促進する必要があります。

このため、平成30年10月に造成した「いばらきチャレンジ基金」の運用益等を活用し、中小企業者が行う革新的な新技術・新製品開発や海外販路開拓の取組を支援します。

[助成額 81,755 千円 (運用益 21,755 千円 + 県補助金 60,000 千円)]

助成率 最大 2/3

ア 基金造成

区 分	金 額	備 考
中小企業基盤整備機構	6,000,000,000 円	10 年間の無利子貸付金
茨城県	20,000,000 円	同上
公社	1,490,000,000 円	10 年間工業技術振興基金
計	7,510,000,000 円	

イ 助成事業

【国(中小企業基盤整備機構)・県(産業政策課)貸付金、県補助事業 (産業政策課)】

事 業 名	助成期間	助成限度額	財源
① 新技術・新製品開発促進事業 新技術・新製品の開発又はそれら を活用した新サービスの開発を支援	2 年	500 万円	基金運用益
	1 年 (当該年度内)	250 万円	県補助金
② 海外販路開拓促進事業 海外の展示会出展を核とする販路 開拓を支援	1 年 (当該年度内)	100 万円	県補助金

(3) 新事業支援事業

中小企業等経営強化法に基づく「中核的支援機関」として中小企業の経営力の向上、新事業創出等を支援するため、豊富な知識と経験を有する各分野の専門家を「ベンチャープラザ」に配置し、創業、経営、技術等の幅広い分野の相談に対応します。

また、中小企業の経営・技術等の課題を解決するための専門家を派遣して課題解決を支援するほか、経営革新計画承認企業の計画遂行のフォローアップを支援します。

さらに、商工会・市町村等との創業関係ネットワークの構築等により県内の創業促進に努めるとともに、社会的課題に対する効果的な起業をする事業者に対して、起業支援金の助成及び伴走支援を行います。

加えて、中小企業が抱える売上拡大や経営改善等の経営課題に対応するワンストップの窓口「よろず支援拠点」を設置するとともに、「プロフェッショナル人材戦略拠点」を設置して経営課題を解決し、攻めの経営を図るためにプロフェッショナル人材の採用促進を支援します。

この他、将来のリーダー候補等を対象に「いばらき生産性向上人材育成スクール」を開講し、在庫低減やリードタイム短縮などの講義、企業の製造現場における現場実習等

をとおして生産現場の改善等を行う人材育成を支援します。

① 新事業創出拠点事業

【県補助事業（産業政策課）】〔予算額：65,903千円〕

中小企業等経営強化法に基づく中核的支援機関として豊富な知識と経験を有する各分野の専門家が中小企業の各種相談に対応し、経営力の向上、新事業創出等を支援します。

ア 経営・技術の相談 1,000件

② スタートアップ支援事業

【県補助事業（技術革新課）】〔予算額：12,516千円〕

公社内にベンチャープラザを設置し、創業、経営及び技術の各分野に精通したプロジェクトマネージャー1人及びコーディネーター6人が中小企業の各種課題の解決を支援します。

ア プロジェクトマネージャーの配置 1人

イ コーディネーターの配置 6人

③ 中小企業エキスパート派遣事業

【県補助事業（技術革新課）・企業負担金】〔予算額：35,155千円〕

中小企業が抱える経営面（経営全般、労務管理、マーケティング等）や技術面（品質・工程管理、生産・加工技術、新製品開発等）の課題を解決するため、エキスパート（中小企業診断士、大手企業の元技術者等）を派遣して支援します。

ア 総括テクノエキスパートの配置 4人

イ エキスパート派遣 820日

④ 経営革新フォローアップ専門家派遣事業

【県受託事業（中小企業課）】〔予算額：1,765千円〕

経営革新計画の承認を受けた中小企業が抱える計画遂行上の様々な課題を解決するため、マネジメント、財務等に精通した中小企業診断士やコンサルタント等の専門家を派遣して支援します。

ア 専門家派遣日数 50日

⑤ いばらき創業10,000社プロジェクト事業

【県受託事業（技術革新課）】〔予算額：4,997千円〕

県内の創業を促進することを目的に、創業関係ネットワークを構築し、創業施策の情報共有や情報交換、創業支援事業者に対する研修の実施、創業を目指す者等を対象とした相談会を開催して支援します。

ア	コーディネーターの配置	1人
イ	創業ネットワーク会議の開催	4回

⑥ 地域課題解決型起業支援事業（新規事業）

【県補助事業・受託事業（技術革新課）】〔予算額：17,201千円〕

県内経済の活性化に資するため、社会的課題に対して効果的な起業をする者に対して、起業支援金を助成するとともに伴走支援します。（助成限度額：200万円）

ア	助成件数	5件
イ	助成金額	10,000千円
ウ	コーディネーターの配置	3人

⑦ プロフェッショナル人材戦略拠点事業

【県受託事業（産業政策課）】〔予算額：45,334千円〕

公社内に「茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点」を設置し、プロフェッショナル人材の活用による企業の経営革新の実現を促すため、マネージャー等を配置してプロフェッショナル人材の採用を支援します。

ア	マネージャー等の配置	5人
イ	セミナーの開催	2回
ウ	協議会等の開催	10回

⑧ よろず支援拠点事業

【国受託事業（関東経済産業局）】〔予算額：111,805千円〕

公社内に「茨城県よろず支援拠点」を設置し、中小企業・小規模事業者の経営支援体制をさらに強化するため、コーディネーター等を配置して既存の支援機関では十分に解決できない経営相談に対して総合的に支援します。

ア	コーディネーター等の配置	21人
イ	周知セミナーの開催	1回
ウ	専門セミナーの開催	4回
エ	連携会議の開催	2回
オ	連携パートナー研修会の開催	2回
カ	サテライト拠点の開設	10か所

⑨ いばらき生産性向上人材育成スクール開催事業

【企業負担金】〔予算額：5,500千円〕

中小企業における将来のリーダー候補等を対象に、広い視野で生産現場の改善等を行う能力を育成するため、生産性向上等の講義と現場実習からなる「いばらき生産性向上人材育成スクール」を開講して支援します。

- ア スクールの開催 1回
- イ 募集人数 25人（中小企業社員20人，企業OB5人）

(4) 知財総合支援窓口事業

我が国が「知的財産立国」の実現に向けて取り組む中，地域の活力を担う中小企業が新たな事業展開等により競争力を高めていくためには，特許や製造技術，ノウハウなどのいわゆる知的財産を具体的な形で有効活用していくことが大変重要です。

このため，大学や研究機関等から中小企業へ提供可能な開放特許等の発掘を行うとともに，中小企業における技術導入のニーズ把握からライセンス契約に至るまで，一貫して支援します。

また，大学等が保有する事業化の可能性が見込まれる研究成果（技術シーズ）等を中小企業が活用するための交流機会である「シーズ発表会」等を開催するなど，新製品や新技術の開発等を目指そうとする中小企業を支援するとともに，大学等から提供された開放特許をまとめ，公社ホームページに掲載し，活用促進を図ります。

さらに，知財総合支援窓口を設置し，常駐の知財支援専門員が中小企業等からの知的財産に関する課題等について，計画策定段階から出願支援等まで幅広く相談に対応するとともに，「特許情報プラットフォーム」を使い，類似特許検索の検索方法をサポートするほか，課題内容により弁理士等の専門家を派遣（無料）するなど，効果的に支援します。

① 技術移転推進事業

【県補助事業（技術革新課）】〔予算額：17,463千円〕

大学等が保有する開放特許を調査して中小企業へ技術移転の仲介支援を行うほか，開放特許提供者と中小企業者が事業化を検討するためのシーズ実用化検討会等を開催して支援します。

- ア 特許関連情報（特許出願方法や支援施策等）の整備と提供
- イ 開放特許の登録 100件
- ウ 特許技術の斡旋・仲介 24回
- エ シーズ発表会の開催 2回
- オ シーズ実用化検討会の開催 5回

② 知財総合支援窓口事業

【国受託事業（工業所有権情報・研修館）】〔予算額：23,186千円〕

知財総合支援窓口を開設し，知的財産に関する様々な相談に知財支援専門員が適切な助言等を行うほか，必要に応じて弁理士等の知財専門家を派遣して支援します。

- ア 知財支援専門員の配置 4人
- イ 弁理士等の知財専門家派遣 随時

(5) 情報化・国際化・人材育成支援事業

近年、企業活動の経済範囲は国や地域の垣根を越えて急速な広がりを見せ、県内中小企業も、これら経済の広域化・国際化に対応していくことが求められています。

このため、ホームページやメールマガジンを通して国、県等の中小企業支援施策等の情報や国際ビジネス情報を広く提供するとともに、「茨城県企業データベース」を整備することによって中小企業の情報発信を支援します。

一方、人口の減少に伴い国内市場の縮小が進んでいく中で、海外への販売に活路を見いだそうとする中小企業を支援するため、海外で開催される展示会や商談会への参加機会を確保するとともに、専門家によるフォローアップ態勢を充実させ、取引マッチングの促進を図ります。

また、中小企業の国際化への対応力を高めるため、貿易相談の対応や貿易実務研修の開催を通して貿易取引に関する知識等をタイムリーに提供し、中小企業における海外対応力の向上を図ります。

さらに、知財総合支援窓口と連携し、中小企業における戦略的な外国への特許・商標出願等の取得支援を行います。

加えて、日本貿易振興機構（ジェトロ）茨城貿易情報センターと連携し、海外に向けた中小企業のビジネス展開や販路拡大などを支援するとともに、経営に関するスキルアップを図るための人材育成を支援します。

① 中小企業情報発信事業

【県補助事業（技術革新課）】〔予算額：50,039千円〕

公社ホームページやメールマガジンを通して国、県等の中小企業支援施策等の情報を提供します。また、「茨城県企業データベース」を運営し、中小企業の自社PR等を支援します。

ア 茨城県企業データベースによる情報化支援	随時
イ ホームページ等による情報提供	随時
ウ メールマガジンによる情報提供	48回
エ 相談窓口業務による情報提供	随時
オ データベース情報提供	随時
カ 各種情報媒体による情報提供	随時

② いばらきグローバルビジネス推進事業

【県受託事業（グローバル戦略チーム）】〔予算額：33,476千円〕

海外展開にチャレンジする食品及びものづくり分野の中小企業を支援するため、食品及びものづくりの各専門家による支援や展示商談会への出展支援を実施します。また、海外展開に関する相談対応や貿易実務研修を開催して支援します。

ア	専門家の配置	2人
イ	展示商談会への出展支援	3回
ウ	貿易投資相談	随時
エ	貿易実務研修の開催	1コース
オ	国際化セミナーの開催	随時
カ	ホームページ等による海外展開支援情報提供	随時
キ	メールマガジンによる海外展開支援情報提供	48回

③ 茨城県中小企業外国出願支援事業

【国補助事業（特許庁）】〔予算額：10,400千円〕

知財総合支援窓口と連携を図りながら、中小企業における戦略的な外国への特許取得、実用新案取得、意匠取得、商標取得及び冒認対策商標取得に係る出願等を支援します。

ア	海外での特許取得	5件
イ	海外での実用新案取得	1件
ウ	海外での意匠取得	1件
エ	海外での商標取得	2件
オ	海外での冒認対策商標取得	1件

④ 人材育成事業

【国補助事業（中小企業基盤整備機構）】〔予算額：100千円〕

財務会計等に精通した人材の育成を支援するため、中小企業の経営者や経理担当者等を対象として会計の基礎知識、決算書の見方等に関する会計啓発・普及セミナーを開催して支援します。

ア	会計啓発・普及セミナー開催	1回
---	---------------	----

(6) 資金助成事業

震災により特に甚大な被害を受けた中小企業者及び経営に支障を来した中小企業者に対し、借入金に係る利子分の補給を引き続き行い震災からの復興・再生を支援します。

また、平成26年度末で廃止となった「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づく設備資金貸付については、貸付残高(債権額)122件、約4億9千万円余について、引き続き貸付後の経営状況や貸付対象設備の稼働状況の把握に努めながら、必要に応じて関係機関と連携した事後助言を実施します。また、未収債権については、企業訪問等を実施して適切な債権管理に努めます。

さらに、関東・東北豪雨により被害を受けた中小企業者の復興を支援するため、総額300億円の「茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金」の運用益により、復興のための取組を支援します。

① 中小企業災害復旧資金利子補給助成事業

【国助成事業（中小企業基盤整備機構）】〔予算額：100千円〕

東日本大震災によって特に甚大な被害を受けた中小企業者が公的金融機関から事業資金を借入れる際に生じた利子負担を軽減するため、その利子を全額補給して支援します。

ア 助成件数	4件
イ 助成金額	23千円

② 中小企業再生支援利子補給助成事業

【国助成事業（中小企業基盤整備機構）】〔予算額：100千円〕

東日本大震災及び原子力発電所の事故により経営に支障を来した中小企業者が、産業復興相談センターを活用して事業再建に取り組む際、旧債務に係る利子を全額補給して支援します。

ア 助成件数	3件
イ 助成金額	30,000千円

③ 設備資金貸付事業

【県補助事業（産業政策課）】〔予算額：15,116千円〕

設備資金貸付事業に係る債権残について、適切な管理を行っていくとともに、未収債権については、債権管理検討会による未収債権回収策の検討や債権回収強化月間を定めて回収に努めます。

ア 貸付残高	正常債権	122件	475,389千円
	未収債権	3件	10,968千円

④ 債権管理受託事業

【県受託事業（産業政策課）】〔予算額：347千円〕

県が平成11年度まで実施してきた中小企業設備近代化資金貸付事業に係る未収債権について、企業訪問等により回収を行うとともに、債権放棄に係る調査等を実施します。

⑤ 茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金事業

〔助成額 19,700千円（繰越金 8,000千円含む。）〕

平成27年9月関東・東北豪雨により被害を受けた県内の中小企業の復興、被災地域の活力の維持向上を図るため、総額300億円の「茨城県関東・東北豪雨被災中小企業復興支援基金」の運用益により支援します。

ア 被災地復興イベント開催費等助成事業（助成限度額：200万円）助成率 10/10

【国（中小企業基盤整備機構）・県（中小企業課）貸付金】

被災地域における商工業の復興のためのイベント等の開催事業に対して助成します。

イ 被災中小企業等販路開拓等助成事業（助成限度額：300万円）助成率 3/4

【国（中小企業基盤整備機構）・県（中小企業課）貸付金】

被災地域における商工業の復興のために被災中小企業等グループ又はその構成員が実施する事業に対して助成します。

(ア) 販路開拓

(イ) 誘客促進

(ウ) 新事業の展開

(エ) 新商品・製品、新技術の開発

(7) 設備貸与事業，県単独機械類貸与事業

全未収債権が償却済みであることから，償却済の未収債権について，債権管理を実施します。